

# forum d'architectures lausanne

## Procès-verbal de l'Assemblée Générale du Forum d'Architectures de Lausanne, 19<sup>ème</sup> du nom

**Date : Lundi 05 octobre 2020 de 18h30 à 21h00**

**Lieu : Avenue de Villamont 4 - Lausanne**

MEMBRES INDIVIDUELS, MEMBRES SOCIETE, DONATEURS ET PARTENAIRES  
Manuel Perez – Richter Dahl Rocha & associés et vérificateur des comptes | Guy Nicollier – Pont 12

MEMBRES DU COMITE ET MEMBRES BENEVOLES  
Grégoire Polikar | Julien Perret | Cécile Klaus | Clémentine Coléou-Colomb | Marc Frochoux | Christian Baud | Sizhou Yang | Simon Zangger | Davide Di Capua

### PERSONNES EXCUSEES

Nicole Christe - Ville de Lausanne | Alexandre Aviolat - contrôleur des comptes | Maria João Cunha | Vittorio Di Giuseppe | Katell Bosser – Archi Event

### Ordre du jour :

- 1 - Ouverture de l'assemblée et communication
- 2 - Approbation du procès-verbal de la 18<sup>ème</sup> assemblée générale
- 3 - Rapport d'activités et comptes 2019
- 4 - Approbation des comptes et décharge du Comité
- 5 - Élection du-de la Président-e et du Comité
- 6 - Programme d'activités 2020/2021 et communications du comité
- 7 - Budget 2020/2021
- 8 - Divers et propositions individuelles

### Point 1 - Ouverture de l'assemblée et communication

Le co-Président Julien Perret ouvre la 19<sup>ème</sup> assemblée générale qui a été convoquée en bonne et due forme selon les statuts par courrier aux membres le 04 août 2020.

Il remercie toutes les personnes présentes et en particulier les représentants des institutions et les sponsors donateurs dont le précieux soutien permet au f'ar de fonctionner. Il remercie le canton de Vaud et la ville de Lausanne, particulièrement le travail de Christian Baud. Il remercie chaleureusement tous les membres du comité et les membres bénévoles pour leur engagement généreux dans les activités du f'ar et dans la gestion du lieu.

Selon l'article 5.2 des statuts, aucune proposition écrite n'a été formulée au comité.

# forum d'architectures lausanne

## **Point 2** - Approbation du procès-verbal de la 18<sup>ème</sup> assemblée générale

Le procès-verbal de la 18<sup>ème</sup> assemblée générale est approuvé à l'unanimité sans remarque.

## **Point 3** - Rapport d'activités et comptes 2019

Les nombreuses activités du f'ar de l'année 2019 sont passées en revue en détail et commentées. Le rapport d'activités 2019 est annexé au présent PV.

Les points forts à noter sont, notamment, la transformation du f'ar et son ouverture à un large public dans le cadre de l'exposition scènes de nuit, ainsi que la poursuite de l'appel à candidatures pour l'élaboration de l'exposition de printemps.

Les expositions de printemps et d'automne ont été une grande réussite auprès du public, dans la continuité de la mission du f'ar de mise en avant de la culture du bâti à Lausanne. Ces deux expositions ont été entièrement constituées pour le f'ar.

En résumé, en 2019, il y a eu :

- 6 expositions (dont 4 créées spécialement pour le f'ar)
- 17 vernissages/événements au f'ar liés aux expositions et à la Nuit des Musées
- 6 événements de la SIA
- 6 autres événements (lectures, présentation d'ouvrages, table ronde)
- le deuxième appel à candidature avec une commission de sélection
- 2 concours de la ville de Lausanne
- une centaine de membres bureaux et individuels
- près de 2'000 followers sur instagram et 1'200 sur facebook
- env. 5'000 visiteurs dont plus de 700 visiteurs lors de la Nuit des Musées
- utilisation locaux : env. 70 % sur l'année (seulement 15 semaines non utilisées)
- ouverture public : env. 30 % sur l'année

## **Point 4** - Approbation des comptes et décharge du Comité

Cécile Klaus, trésorière, détaille les comptes 2019 qui présentent un bilan positif de 33'408.- CHF.

Les comptes 2019 ont été contrôlés le 22 septembre 2020 par Manuel Perez et Alexandre Aviolat, vérificateurs des comptes. Ceux-ci attestent de l'exactitude des comptes ainsi que de leur bonne tenue.

PV AG 05.10.2020

*Plusieurs points sont à relever :*

## *Produits*

Les cotisations sont en baisse par rapport au 3 années précédentes.

Le sponsoring est en hausse par rapport à 2018, notamment grâce à la recherche de financement active pour les principales expositions.

Les recettes liées à l'organisation des concours sont en baisse par rapport à 2018 qui était une année extraordinaire dans ce domaine.

La vente des livres est en diminutions suite à la décision du comité d'arrêter l'activité de librairie au f'ar. Seuls quelques exemplaires sont vendus dans le cadre des expositions.

## *Charges*

Dans les frais de fonctionnement, les honoraires de gardiennage ont baissé suite à un changement de fonctionnement qui supprime les intermédiaires entre le f'ar et la ville de Lausanne. De plus, il y eu moins de gardiennage des expositions en raison de leur format particulier (en particulier scènes de nuit qui s'est déroulée sous la forme d'évènements).

Le niveau des frais d'exposition a nettement augmenté car le f'ar a accueilli de grands évènements, dont deux expositions principales montées au f'ar. Un report des frais de 2018 a également été effectué.

On peut enfin noter la fin de l'amortissement du matériel 2015. Il n'y a pas d'investissement dans le matériel en 2019.

## *Commentaires sur les comptes*

Guy Nicollier demande si la recherche de sponsors est toujours effectuée par un partenaire externe. Cela avait été remis en question en 2017.

Davide Di Capua indique que le partenariat avec Wiam Firouzabadi (Vojood Media) ne sera pas reconduit en 2020 pour la recherche de sponsors. En effet, Vojood Media a décidé de recadrer ses activités et d'abandonner son mandat de gestion des sponsors. Davide Di Capua a repris cette activité au sein du comité. Il va continuer à l'occuper en tant que bénévole dès à présent. Cependant, au vue de la charge de travail bénévole importante en raison du rythme soutenu des activités du f'ar et de son occupation maximale, la question se pose de la création d'un poste administratif.

# forum d'architectures lausanne

Manuel Perez, vérificateur des comptes, apporte un bon commentaire sur la tenue des comptes et remercie la Trésorière, Cécile Klaus.

Les comptes de l'exercice 2019 sont approuvés par l'assemblée qui donne décharge au comité. L'approbation des comptes est annexée au présent PV.

Faute de nouvelle candidature pour reprendre ce poste, Manuel Perez et Alexandre Aviolat sont réélus pour poursuivre la vérification de l'exercice 2020.

Il est cependant demandé de trouver de nouveaux candidats pour reprendre ce poste à la prochaine AG.

## **Point 5** - Élection du-de la Président-e et du Comité

Grégoire Polikar adresse des remerciements à Davide Di Capua, Simon Zangger et Vittorio Di Giuseppe qui quittent le comité après plusieurs années d'engagement.

Grégoire Polikar accepte de concerver le rôle de Président, en co-présidence avec Julien Perret qui restera Vice-Président.

De nouveaux candidats seront recherchés dans le comité pour reprendre ce poste à la prochaine AG.

Personne ne se présente comme candidat/e.

De nouveaux membres sont présentés :  
Sizhou Yang, 32 ans, architecte diplômé EPFL, se propose de prendre le rôle de responsable communication et organisation du cycle de conférences.

L'organigramme du nouveau comité du f'ar 2020 est présenté à l'assemblée.

Le comité propose :

- d'accorder la présidence du comité à Grégoire Polikar et la vice-présidence à Julien Perret,
- d'élire les membres restants du comité pour un nouveau mandat, dont Clémentine Coléou comme Secrétaire et Cécile Klaus comme Trésorière.

L'assemblée applaudit cette proposition. Le comité 2020 sera donc composé de 8 personnes au lieu de 10 dans le comité 2019.

PV AG 05.10.2020

# forum d'architectures lausanne

Le nouvel organigramme est le suivant :

## Association / Locaux

- |                      |  |
|----------------------|--|
| 1. Grégoire Polikar  | Président  |
| 2. Christian Baud    | Représentant du service d'architecture de la ville |
| 3. Julien Perret     | Vice-Président, expositions                        |
| 4. Clémentine Coléou | Secrétaire, responsable logistique                 |
| 5. Cécile Klaus      | Trésorière   |

## Évènements / Communication / Réseaux

- |                     |   |
|---------------------|---|
| 6. Maria João Cunha | Responsable projet d'automne                    |
| 7. Marc Frochaux    | Responsable projet de printemps                 |
| 8. Sizhou Yang      | Responsable communication, cycle de conférences |

Les membres du comité 2020 continueront à être épaulés par les membres bénévoles.

## Point 6 - Programme d'activités 2020 et communications du comité

Grégoire Polikar passe en revue les projets réalisés, ainsi que les perspectives pour les nouveaux projets de l'année 2020, en s'appuyant sur le calendrier des activités du f'ar :

- exposition *situations sensibles*, du 01 janvier au 02 février 2020
- exposition *retrospective Vilanova Artigas drawing models*, reportée à 2021
- exposition *the practice of architecture Sergissson Bates*, reportée au printemps 2021
- nuit des musées 2020 annulée
- cycle de tables rondes construire Lausanne 2000-2020, du 20 au 23 octobre 2020, à l'occasion des 20 ans du f'ar
- critiques ouvertes de l'EPFL > dates à communiquer

PV AG 05.10.2020

# forum d'architectures lausanne

## Communication du comité

De nombreux sponsors se sont retirés dans le courant de l'année 2020.

Le comité du f'ar remercie Finstral, Wider et ZZWancor pour leur soutien en qualité de main sponsors, ainsi qu'Implenia et Néon Lumière en qualité de sponsors.

Cette perte brutale de financements met le f'ar dans une certaine insécurité, d'autant que les risques de nouvelles pertes en 2021 ne sont pas à exclure.

Afin de conserver les sponsors restants, le comité propose un geste commercial en annulant la facturation des sponsors cette année, car aucun évènement ne s'est tenu. Seuls les membres bureaux et individuels seront facturés, en tant que soutiens.

Grégoire Polikar s'interroge sur les intérêts des main sponsors à s'engager sur le long terme de manière générale et indépendamment du contexte de pandémie actuel. Selon son point de vue, la recherche de main sponsors tous les 2 ans est un schéma trop lourd administrativement pour le f'ar.

À titre de comparaison, l'Architekturforum Zürich s'appuie sur le soutien de 800 bureaux membres, s'acquittant d'une cotisation annuelle de 500.-.

Afin de défendre la cohérence du f'ar et ses principes (gratuité, ouverture, etc), la recherche de nouveaux membres est une priorité.

## Achat matériel vidéo et audio

La mise à niveau du matériel audio du f'ar est nécessaire car la sonorisation n'est plus aux normes OFCOM 2019 (remplacement de l'amplificateur et des micros). Le comité souhaite saisir cette opportunité pour réfléchir à l'installation dans son ensemble. Il propose d'acheter en parallèle une caméra afin de pouvoir enregistrer l'ensemble des conférences et débats pour les diffuser online sur le site internet et les réseaux sociaux.

## Communication > refonte du logo et graphisme

À l'occasion des 20 ans du f'ar, une nouvelle communication graphique sera mise en place.

Un support papier de présentation de l'association et des principales expositions passées est en cours de développement (attendu pour l'année 2021). L'objectif est de promouvoir le f'ar pour la recherche de nouveaux membres et sponsors.

PV AG 05.10.2020

Remarque :

Guy Nicollier s'interroge sur les synergies à mettre en place entre les différentes institutions CUB (tracés, archizoom, f'ar, fve ...), notamment pour la recherche de fond. Il invite le f'ar à se repositionner sur ses fonctions dans un contexte de difficultés financières à venir. Il appelle à plus de coordination et moins de concurrence. Le f'ar étant un des lieux réels de la CUB, il devrait jouer un rôle important dans la recherche de rapprochements entre les fondateurs de la CUB, tout en mettant en place une stratégie de valorisation propre.

## Création d'un poste administratif

L'association et ses activités prennent de l'ampleur. Les charges croissantes du comité mettent en péril sa stabilité et accentuent la difficulté de trouver de nouveaux membres actifs. Le délai de réponse et le manque de réactivité du mécanisme associatif peuvent parfois conduire à entraver les relations avec les différents interlocuteurs professionnels.

Le comité souhaite mettre à l'étude la création d'un poste administratif à temps partiel.

Cette proposition suscite le débat car la professionnalisation d'une partie des charges administratives risque d'engendrer des charges financières trop difficiles à supporter dans un contexte déjà fragilisé par la perte de sponsors.

Une mutualisation des moyens avec la CUB est à réfléchir et à discuter en cas d'intérêt du comité.

## **Point 7 - Budget 2020**

Le budget de 2020 s'appuie sur des cotisations stables et des revenus de sponsoring en baisse.

Au vue de l'année particulière que constitue 2020 en raison de la pandémie de COVID-19 et de l'arrêt des activités du f'ar, décision est prise de ne pas facturer l'année 2020 aux sponsors restants.

Remarque :

Guy Nicollier émet une réserve, pour sa part, sur la décision ci-dessus. Il considère qu'un pourcentage minimal pourrait être facturé aux sponsors.

Suite au vote de l'assemblée générale, le budget 2020 est accepté à l'unanimité. Le budget 2020 est annexé au présent PV.

# forum d'architectures lausanne

## **Point 8** - Divers et propositions individuelles

Grégoire Polikar conclue qu'il est à présent nécessaire de mettre en place une campagne de publicité auprès des bureaux d'architectes afin qu'ils soutiennent massivement le f'ar en tant que membres. Le f'ar pourra ainsi poursuivre son activité durablement et de manière indépendante, tout en développant des partenariats et des synergies avec les autres membres de la CUB.

Grégoire Polikar clôture l'Assemblée Générale 2019.

## **ANNEXES**

- Liste de présences AG 2019
- Rapport d'activité 2019
- Comptes 2019 et budget 2019
- Approbation des comptes 2019 par les vérificateurs

PV AG 05.10.2020